

μðÁöÄÐ ½Ã´ ëÀÇ ° -ÇÑ ±æ¼÷ Á¶°Ç : ÀÎÀÛÀÚÇø

μðÁöÄÐ, ³×ÆΘζÖÄΘ, ½°ÇÇμá, ÃÇÀÇ¼°À, ·ÎÆ⁻Ä; ÁöζÖÄÖ´Ä 21¼±æζ; ¼°°øÇò¼öÀÖ´Ä°-ÇÑ±æ¼÷ÀÎμÇ±âÀSÇØ¼-´ÄÇÙ½Éζª·®È®°, ζ; Á÷°áμÇ´ÄÀÎÀÛÀÚÇøÀÇÈ®, /°³¹ßÀÎÇÈ¼öÀÛÀÎ´Ù.

±0 ½Äζø¹« wmsin@mail.lgeri.co.kr

μðÁöÄÐ Áº°, Çö, 1Ä, ·Î´º⁻μÇ´Ä»ö·Î ζÎ¹Ð·¹´Ë¼ÖÀ», Ä¾Æ, ζðÁö°Ü½ÉÀÎÁÝÁßμÇ°Í ÄÖ´ÄÀÎ½´ÁßÀÇÇÎ³ª°; ¹Ü·Î; °21¼±æζ; ´Ä¾¹¶²±æ¼÷ÀÎ½ÄÄÜ°; μÇ°Í¶Ç¾¹¶²±æ¼÷ÀÎÆÐÄÜ°; μÉ°ÍÄÎ°; ?; Ç´Ä¹®Ä; ¾Æ´ð±¹ÇÑ´Ù. ÀÎζÍ°°À°ÁÚ¹®; ´èÇÑ´è´ðÀ°ζ·⁻°¥; ; ζ; ¼-, ±×, ®°ÍÀÎ°ÜμÇÁö¾ÆÀ°³»ζÈÀ, ·Î

μðÁöÄÐ ½Ã´ ëÀÇ ±æ¼÷ °æμÀ°°Ü°ÄζÍÄ´Ù, ¥¾Ç»ÖÀ, ·Î Äü°³μÉ°ÍÄÎ´Ù.

¼°°³μÇ°ÍÄÖÀ, ³ª´èÄ¼·ÎÀÎÄ;ÇÎ´Ä°ßÇø´ÄR Öª³ª±ðÄ, ÀÇ°æÄ;ÇÐÄÜÀÎÄÍ°è»¹æ¼μÎÄÜÄÈÄÜÄÍ¼°°ÜÄÖª¹æ¹ÝÀ, ·Î¼-´Ä¹; ; ¼°°Ü; | ζ¹ÄøÇÎ´Äμ¥; ; ÇÑ°è; ÄÖ´Ù´Ä°ÍÄÎ´Ù. ζ¹, | μÉ, é1990³â; ÄÑÁÖÁö¼öÄÍ; ±ðÄÈÇÎζ·°è»èÇÑ25°³ÄÖ°ÍÁÖ½Äß1999³â; ; Æ÷ÇÔμÈ°ÍÄ°´ÜÇÎ³ª; °ð°ÜÇÎ´Ù.

±Ü·Î¹Ü, ³×ÆΘζÖÄΘ°æμ»ö·ÎζÎ¹Ð·¹´Ë¼ÖÀ», Ä¾Æ»ö·ÎζÎ¹¼°°ÜÆð°; ±ðÄÖÀÎÇÈζäÇÎ´Ù´Ä±Ü°Á´Ä°Ü°ÁÁöÇÀÄÜÄÍÄÜÄÈÄÜÄÍÆð°; ¹æ¹ÝÀÇÇÑ°è»ó, ¾Æ´¶º, μðÁöÄÐ ½Ã´ ëÀÇ ±æ¼÷ °æμÀ°°Ü°ÄζÍÄ´Ù, ¥¾Ç»ÖÀ, ·Î Äü°³μÉ°ÍÄÎ¶ó´ÄÄÜ, Äζ¼-μμÄÈÀ»¼öÄÖ´Ù.

±×·⁻, é2000³ªÀÎÈÄ21¼±æζ±æ¼÷°æμÀÇÆ⁻Ä;À°¹«ÜÀÎ±¹?

Ä¹Ä°, ±æ¼÷Á¶Á÷μÉÀÇ»Ç¼÷±ö, ð°; ÄζÁö°Í°¹ÄäÇøÁöÁö, ±æ¼÷ÀÎÄÜÄ¼°, ÄÇÎ´Ä³»°ÍÄÎ·ÄÀÇ±ö, ð´ÄÀÜ¾ÆÁÜ°ÍÄÎ´Ù. ÄÎ³»°ÍÄÜÀ, ·Î¼øÇáμÇ´Ä, ¹À°±â´ÉμÉÀÎÄ;Èð, ÇÖÄÜ, ³×ÆΘζÖÄΘÁ¶Á÷μÎÄ»ÄèÇø¼öÇáμÉ°ÍÄÎ´Ç, »Ç¾÷°ÜÄÜ»èÀÇÆ÷ÆΘÆÜ, ®ζÀζ¾ÄÀÎμÉ°ÜÀÇ°Ü°èζÇÇÎ; μÜ¶ó´áμζÄÜÀ, ·Î°⁻È-Çø³ª°¥°ÍÀÎ±â¶S¹®ÀÎ´Ù.

¶ÇÇÑ±æ¼÷ÀÇÄÜ·«ÄÜ°æ±ÄÜ, ÇÖÄÜÆÄÆΘ³ÉμÎÄ°³×ÆΘζÖÄΘ±, Á¶»öζ;¼-°, ´Ü´ðÁßζäÇÑζäÇÖÀ»¼öÇäÇÎ´ðμÉ°ÍÄÎ´Ù. ÀÎμÉÀ°Á; Ç°Çø½Ä, °ðª±æ¼, ζÎÄÜÄÜ°», ½ÄÄÄÄÇ±Ü, ÁöÄÜÄÜ°»μÎÄ»Á;°øÇøÁö´ÄÄöζäÇÑζäμÀÎμÉ°ÍÄÎ±â¶S¹®ÀÎ´Ù.

μÑÄ°μðÁöÄÐÀÎÄÍ³Ý±æ¼μμÎÄ»±â¹ÝÀ, ·ÎÄÜ¼¼°è½ÄÄÄÄ»´è»ÖÀ, ·Î»Ç¼÷À»ÄÜ°³ÇÎ°ðμÉ°ÍÄÎ´Ù. ¾Æζ·⁻°¹°´μÉÀ°´ð, ¹À°Áº°, | ¹ÜÄÄÄ, ·Îζæ±, °; ´Ü¾ÇÇøÁÜ»ö, ¾Æ´¶¶ó;®, ´Ü¼¼·ÄμÉ±, ÄÄÜ;·Î°⁻½ÀÇø³ª°¥°ÍÄÎ´Ù. ±×μÉÀ°Á;Ç°ÀÇÄζ½°ÁÍ, ¶ÄÄÄ;ÀÎ¼Ç°Ü°;°ÝÄö, 1¼°, °ñ³±, Ä; | ÄÈÄøÇÎ´ÄÀÎÄÍ³Ý°ÜÄÜÄÜ»ó´Ä·ÄÇÇÝÄÄÄ», , ³ÈÇø°ÍÄÎ´Ç, Á;Ç°Ç°ÁÜ, ÆÇ, ÄÈÄÄöø¹×¼-°ñ½°, °;°ÝÀÇÄÜÄÝ¼°μÎ°Ü°°À°ζäÄÎÄ, ·ÎÄöáμÇ´Ä°¹´, .

Á·µµ´Â Àæ; i °øçµç;± ±æ÷µéÀç °æÀìÀ» ÆÈ
Áð½ÄÄ³ °ÍÀì´Ù.

A-·.Î¹·øçÛ ÀÎ·.Â ±,Á¶

¼ÄÄ° ±æ÷· Á¶Á÷Àç ÀÎ·.ÄÄ° Áð±ÝÀç ÀÎ·.Â°,´Ù
´ð Àð½ÄÄ° ±æ÷·Àç, ·Î¹·«ÀæµÉ °ÍÀì, ç, ±æ
Á,Àç »ççËÀÙ- ÇççËÀÙ °Û·èç; »ó ççÑ °È-, |
¼ð¹ÝçË° µÉ °ÍÀì´Ù. ±µµéÀ° °,´Ù °ð¹øçË°
Á÷ÀðÀË³ª ±¼÷·À» ¹Ù²Ù °ÍÀì´Ù ¼ð½ÄÄ° ±æ÷·ç;
´èçÑ Ææµµ´Â ÀÙ½ÄÄì ±× °÷ç;¼- ÀÙ½ÄÄç çª
·@» ±ð· èÈ-çð ¼ð Àð´Â ±æÈ, °; Àð½ÄÄ° Á Àð
Àç çð·Îç; ÁÄçµÉ °ÍÀì´Ù. ¶ççÑ ±æ÷· Á¶Á÷Àç
ÀÎ·.Â ±,Á¶´Â A-·.Î¹·ø ÀÙÄ³·³ ³°³ Áý·ÙÀ, ·Î
±,¼µÉ °ÍÀì´Ù. Áì ±× ±æ÷·Àç ÇÙ½É çª·@»
ÇÙ½°çË´Â Á Æ±ðÁ÷Àç ÇÙ½É Áý·ÙÀì ±× çË³ªÀì
°¹, °Î½ðÀÙÀì°¹ ÀÙ°Î°¹; ¼÷¹·µéÀ» ´ä·ç
çË´Â ½Ä°ÉÁ; µì Àð½ÄÄ° ÀÄì ¶ç·Ù, ¼ çË³ªÀì
, ç, ¶Áð, ·À, ·Î °èæç; µÛ¶ó ¼÷¹·µ; ¼øççË
´Â Áð½ÄÄ°·. ÎÀÙ Áý·Ù, Áì Æ·Á÷Àç ÀÙ¹@ÀÙÀì ½°
A³°ú Áð½ÄÄ° °, ÀçË°¹ Àæðç; »ó·øÀì ¼-
°ñ½°, | Á¹·øçð Áð´Â ÁÄ½³ÁÆ@ °°À° ÀÎ·.ÄÄ»
µé ¼ð Àð´Ù.

Á±ð ÀÎ·.ÄÄç ÇÈçæ¼°À° Æ¶Á÷ÀçË° Ò Æ÷¹«

Àç Áðçæ¼°, Áì ±,¼°çðÀì °, ÀçÑ Áð½ÄÄ° ½°Á³
Àì ±æ÷·Àç °æÀì çìÀðÀç çðµÀì µÉ ¼ð Àð´Â
Áðç; µÛ¶ó °áçµÉ °ÍÀì´Ù. ¶ççÑ »ð Æµ³ª ½Ä
´èÀç Á¶Á÷Àç;¼-´Â Áðçð ½°ÁÄçÁ°; ÀÙÄ½ ÀÙ¹@
ÀÙ ±æ÷·Àç ÀÎ·.ÄÄì³ª °Û, @ ÀÎ·.Äç; Àð½ÄÄ° °,´Ù ´ð
ÀÙÀ° °ñÁðÀ» Á÷ÀðçË° µÉ °ÍÀì´Ù. çð·ÀçË, é
Àì·.çÑ ÀÎ·.ÄÄ° ¼æçð½°¹ °æ±ðÁÙ³ª, ÁÄ½³ÁÆ
Æ@ µì ±æ÷· Á¶Á÷Àç çð·Î·.Î¹·ø Á¶´Â ð·È° ççË´Â
°æçæÀì ´ð °-È-µÉ °ÍÀì±æ ¶ç¹@Àì´Ù.

°¹·´Àç ´ÍÀìçÍ °æÀì»çÀç È°µçç; °Û, É
°ð ´èÀçË±æ Àççð Á¶Á÷Àç Àç»ç°áç°ú ½çççÀ
À» Á°·.ÄÄÙÀì°¹ ½°ÁðçË° çËÁð ¼æÈ, é ¼è µÉ
°ÍÀì´Ù. Àì, | Àççð Á¶Á÷Àç ±,Á¶´Â Æð´èçÑ °;±
°ð çË, è¼- °, °¹·¼°èçÍ Àç»ç°áç°ú °Û, | Äà
¼ðçð³ª°; ¼ðç, çð °ÍÀì´Ù. ±æ÷· ÀÙÄ½ÀÙÀì ÀÙ
·« Æ²À» °ðÀçË, è¼- Äð°¹°æµð·óÀç ¼°°ú
°èæÀ» , Î·.Ä »çç÷·Ë³ª °Î½°; ÀÙÀ²ÀÙÀ, ·Î
çìçµµç, è¼- ¼°°úç; ´èçð Æ·ÁðÀ» Áð´Â ¹æ½Ä
Àç Á¶Á÷Àç çìçµÀì °, ÆìÈ-µÉ °ÍÀì´Ù.

Áð½ÄÄ° ÀÙ·èÀì ±æ÷· °;Á; ÁÄçì

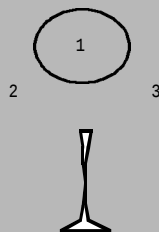
³ÝÀ°, Á¶Á÷³ª» Áð½ÄÄ°» ¹× °è·µµÀ ÀÙ°»À»

Æ÷çççÑ¹«ÇÙ ÀÙ·èç; | ±æÆèçÑ ¼ðÁÀì ±æ÷· °; |

≤±×, ²¹» »ð Æµ³ªÀç ±æ÷· Á¶Á÷Àç Æ¹¼°

A-·.Î¹·øçÛ ÀÎ·.Â ±,Á¶

21¼÷±æ ¼°°ð ±æ÷·Àç Æ¹·À; |



- 1 : ±æ÷·Àç ÇÙ½É çª·@» ´ä·çË´Â Á±ð
ÀÎ·.Ä
- 2 : °Î½ðÀÙÀì ¼÷¹·µ; | ´ä·çË´Â Àð½ÄÄ°
ÀÎ·.Ä
- 3 : ±æ÷·Àç ÇÙ½É çª·@» ¼æ·Ë³ª
ÀÙ¹@ÀÙÀì Áð½ÄÄ° ½°Á³ª» Á¹·øçË´Â
°èæÀ; ÀÙ¹@ Áð½ÄÄ° Áý·Ù(ç¹ : çð·Î
ÁÄ½³ÁÆ@, °æ±ðÁÙ µì)

- ³×æççðÀçç; | ±æ¹ÝçÑ °¹ççÀÙ Á¶Á÷Àç
¼³°è
- ±ð·.Î¹·ø »çç÷· ÀÙ°³
- ÀÙ·.«ÀÙ ÁìÈðýççÀÙ µì ³×æççðÀç@
ÆÆ@³È ½±±, Äà
- Àð°¹ ±æ÷·Àç, ·Î¹·«ÀæµÉ ÀÎ·.Ä
- ÀÙÀ° °Û, @ °èÀð
- ¼¼·.ÄÈ-µÉ °¹·´ çæ±, ç; °ÍÀÀ
- ¹«ÇÙÀÙ»èç; | ±æÆèçÑ ±æ÷· °;Á; ÁçæÀ

A|ēi ˊō , 1A° ēμçāā» 1İÄ¥ ° İÄİ ˊŪ. Äİ ˊİ Äİ
 ÇÖ ÄÖÄŪÄŪ^{3a} Ä°°İ° | ±â%÷ÄÇ Äİ. ÇÑ ÄŪ»ē ° |
 Äiēi ˊ ēÇÑ °ø³ , | ÇÄ±, ÇÖ ¼ōμμ ÄÖÄ» ° İÄİ ˊŪ.
 μŪŲŲŲ- ±â%÷ ÄŲÄ÷Ä, ˊİ¼- Ä ±, ¼°ēœēÄİ ÄÖ
 ˊÑ ÄÖÄ°ü ° æçēÄİ ÇÖ ÄÖÄÇÑ ÄÖ ˊÄÇ ÄŪ»ēÄİ
 ÄÖ | ÄİÇÇÇİÄÖ ¼ÈÄ, é¼ē μÉ ° İÄİ ˊŪ.

ÁÖ±Y±1ÁÖ »1Æ1 0» »Ö Åµ³á ½Ã´ ÈÀÇ ±â
 ¾÷ ÷æµÀÇ Æ`Â1µÉ· Î°1Á1 ¾ÒÀ» ¼Ö ÅÖ´ Â´½Ã»Ç
 Á1Á°´ ÌÀ½°ú °°À1 Ç¾¾µÉ ¼Ö ÅÖ´ Û· Á1 ±â¾÷
 Á¶Á÷ÀÇ À1ÇØ´ Ç»ÇÀÚµÈÀ», ðµÎ´, Á·½ÃÁ³ ¼Ö
 ÅÖ´ Â´¼°ú, 1 ¼ÇÇÖÇØ´³¾ß, ÁÖÁÇÑ1®-ÇÑ
 ±¾÷÷1Á1 µÉ ¼Ö ÅÖ´ Û´ Â´Á1°ú, À1·, °°Ç1±â ÀS
 ÇÑ ±â1ÝÁ°´¹Û·Î´ æÀ1· ÅÖ´ Â´ÁÖ½Á ÁÚ»ÈÀÇ ÁÇ
 ÃÀ/È°´ÈÀ» °´1´ÉÁÉ ÇÖ ¼Ö ÅÖ´ Â´ Ç1¼ÖÇÑ ÁÀÁÚ
 ÁÚÇÈÀÇ È®°´. È°´ÈÀ1¶Ö´ Â´Á1À1Û·

±¼÷ ÆÁ÷ÀÇ ÀÌØ ´Ç»ÀÚ«», ðÎ , Á·½Ã³ ¼Ö ÅÕ Â¼°Ú |
½ÇÇÇÇ³ »¼ß , ÅÁÇÑ° ÇÑ ÷±¼÷ ÆÁ ÌÉ ¼Ö ÅÕ Ò

¾ŒÀ · ÎÀÇ ±æ¼÷ °æµµ; ÀŒ¼¼- Â ÀÌÇØ
 ´Ç»ÇÀÙ °ü ® ; »ß· Î¿Î ±¹, ÉÀ», ÂÀÏÇÏ°Ô µÉ
 ° ÍÀÏ° Ù. ±Ü· Î¹ú ½ÄÄÅ° ú ³Æ@¿ŒÀŒ ° æÀ | · Î °
 ° µÇ´Â ° -· ÂÇÑ ½ÄÄâÀÇ ÈÙÀÏ ° æµ È° æÀ» ÇÜ
 ¼ÇÏÇÏ°Ô µÉ ° ÍÀÏ¹Ç· Î, ÀÌÇØ´Ç»ÇÀÙÀÇ ¿¼¼±¼
 ÄS ; · Å¿¿Á¿; äCŒÅ° Ù· Â ° ÍÀÏ° Ù.

μῦϰό4- 1̂ Ì· ¡ÀÇ ° -ÇÑ ±â¼÷ÀÌϰō ÄÖ ° ¡ Äö
 , éç ¡¼-ÀÇ ¼°° ú ° ¡ ϰ¼1̂3- »Œ , ¾E' Ìϰō ÄÜ½Ä
 ÀÇ ½ÄÄä , ® ò ÄSä ¡ , ¡ Äâ±â°E ÄÖ¼ŒÄÄ ¾° ÄÖ
 ´ Ä ±â¼÷ÀÌ Ù. ÄÌ· , °Œ μÇ±â ÄSÇŒ¼- ´ Ä ÄöÄÜÄÜ,
 ° í ° , Á¾¼÷çŒ , ° ø±ÄÜ , ° æ¡¾¼ μ î ÄÌÇŒ' Ç»Ç
 ÄÜé , æÜÌç ¡ ° , . Á·ÇŒ , ÇÑ ¼°° ú , ¡ ¡ ° øÇŒ
 ÄÜ ¼° ÄÖ¼1̂¼B ÇÌ· , ÄÌ· ÇÑ ° üÄ ¡ Ä° ÄÖ±Ü ç ù
 ½°E®, ®EBAÇ Äö±Ç °D¼®° ¡ é »ÇÄÌç ¼-μμ Äö
 ÄÄüÇ±â ½ÄÄÜÇB Ù.

ÀÎÂÛÀÜ;øÀ° ° - . ÂĈÑ ÀÌØ' c>cÀÜ. Î °Î° ¢

ÀÌ ÁŒ; ¼-µµ Æ È÷ ÀÎÂÛÜ; ØÇ ÁŒ; ¾°À° ¾Æ
 ¹« ® ° -ÁŒµµ Áö³ªÄ; Äö ¾Ê' Û. Çõ½ª° ú »ý»ê

[illegible]

±x·, é »ö· îŁî °æµ È¯æ ÇİŁ ¼- ÁŖžä
Çİ° °İ° ÇµÇ· Á ÄİÄÜÄÜŁø ° Ū· ÇÇ ÄÜ· «ÄÜ , ñ
ÇŸİ İ ÇÇÇÄ° ° ¹«ÜÄİ° ? Äİ° Äİ° ÇÇİ° ° ÇÊžä
ÇŇ Çª· ÇÇ» ÈÇ° Çò ° İÄİ° ? ; Çİ° Ä ¹Çİ Çİ Ç±,
¼° ÇÇé· İ Çİ ÇÇ±Ÿ ±ÇÇÇÇ Ç· É· ÄÇ» ÄÖ ÇŇ ¹Ç
ÈÇÇİÇ° ° İÄİ , İ ÄÇÄÄÄ· İ Çò ° İÄİ° ? ; Çİ° Ä
µİ° İÄ ¹Çİ· İ ±İÇÇÈÜ·

ÇÊËäÇÑ Ç^a.@À» È®º, ÇĬ Ā ĀāīĬĀ ĵĀº, ®
 ´ Ø½ĒĀÇ 1ĬĒĀĬ Ĭ. Ē Ē÷ º æĬÁœĒÇ ĀŌĒä ĀŌ
 1« Ā ĀÇ1 «ĀŬ ĀŬĒØ »Ō, ¾Ē ĬĬŌ ÇŌÄÇ ĀĬĀ÷3»
 º, Ā ĈĬĬ Ĭ ĀŌ Ā ĀŌ½Ā, ½ĀĀ3, ĀÇ½Ā ĬĬĀ» Ēðº ĩ
 ÇĬĬ1, ºæĬı»Ç 1× ½ĀĀĀ ºŌĒĀ» ºĒ¼ÇÇĬĬÇ ĈÇ. Ĭ
 ½ĀĀ3, ®ĬĀ »ŌĒÇĬĬ Ĭ¼- ĀŬ½ĀÇ ĀĬĀ÷ĀĬ ÇÊËä
 ÇÑ Ç^a.@À» È®ĀĬÇĬ Ā ºĬĀĬ Ĭ. Ĭ Ĭ ĬĀĀĀ. Ĭ
 3¾Ēºº 1æÇĀº ŭ ºĬĀŬ, ĬÇ¾, Ĭ Ĭ½ĀÇĬĬ Ĭ ĀĬ Ĭ
 ĀĬĀŌÇŌ 3ºº Ĭā ĀŞÇŌ ÇÊËäÇÑ Ç^a.@œĀ» È®º,
 ÇŌ 3ºº Ĭ¼Ĭ ÇŌ ºĬĀĬ Ĭ. ĀĬ Ā ĬĀŌĬ ® Ā Ā Ā Ā
 Buy ĬÇ»Çº ºĀĀĀ ĬĒ ĬĬŌ, æĬĬ Ĭ Ē÷ÇŌÇÑ
 ºĬĀĬĬ¼Ĭ ÇŌ ºĬĀĬ Ĭ. ±, ¼ºÇŌĀ» ĀæœÇĬ Ā ºĬ
 Ĭµ Ĭ Ē Ĭ÷ ½ĀĀŞÇĬĬ Ō ÇŌ¼Ĭ ÇŌ »Ō ¾Ē ĬĬŌ, ±×
 ĬĒĀĬ Ĭā±, ĬÇ Ā Ĉ^a.@À» È®º, ÇĬĬ 1ĬĒĒÇŌ ¼Ō
 ĀŌµĬ Ĭ ĀŌ¼ŌĀŬĀĬ ÇŌ½Ā 1× Ĉ^a.® º31Ĭ Ĭ ĀŌĀŬ
 ÇŌ¼Ĭ ÇÑ Ĭ.

±,¼°¿ø,,Á·À° °¡Ä¡ Ã¢ÃâÀÇ ±Ù¿ø

±, ¼°¿øµéÀİ ±âˆ' ëÇİˆ Å ° ;Ä ; ÅÇÃâÀ» ÇØ ¼ø ÅØ
µµ. İ Åö¿øÇİˆ Å ° İÅ ° ¹Ù. İ ±×µé¿. ı° ¿ÃİÙ, ¥
¾÷¹ « ¼øÇ¿ ¿© ÇÀ» Åİ° øÇİˆ Å ° İÅİˆ Ù. ¿Ç±¿¿ ;
ˆ Å ± ¼°¿øµéÁ° @ÃÀÀ ° Åİ;Ã» ÅëÇØ ÅÙ±â ¼°¿â

°, »ó ÇÁ· Î±×· µµµ ´ Û¼ÇÈ- ÇÈËä

»õ Æµ³âÀÇ °æçµ È°æ ç¼- ¼°°øÇÎ±â ÀÇÇØ¼-
´ Á À¹ÝÀÙÀ, · Î ½°ÇÇµâÍ ³×ÆØËÖÀÇ, ±×, ®° í
½°½°. Î µç±â °ÎçµÈ ÆÇÀÇ· ÀÀÎ °Ú°À°, ´ Û ´ õ
ç í ÁßæÇØ Áø´ Û° í Çò ¼ø Àõ´ Û. ´ õ±, ³ª °æÀÎ
°ú ½ÅÅÀÇ ç µç¼°À° ´ õç í °¼øÈ- µÉ »ó, ¾Æ
´ Î¶ó, °µíçÑ ³èµç ½ÅÅä »õÈ²° ú ½Å¼¼´ èµéÀÇ

¹Û¼ßÈä· Î ÀÎÀÇ À´ Á; ¹× À´ Åö ÀÙÀÎÀÎ ½ÅÅµÇ° í Àõ´ Û.

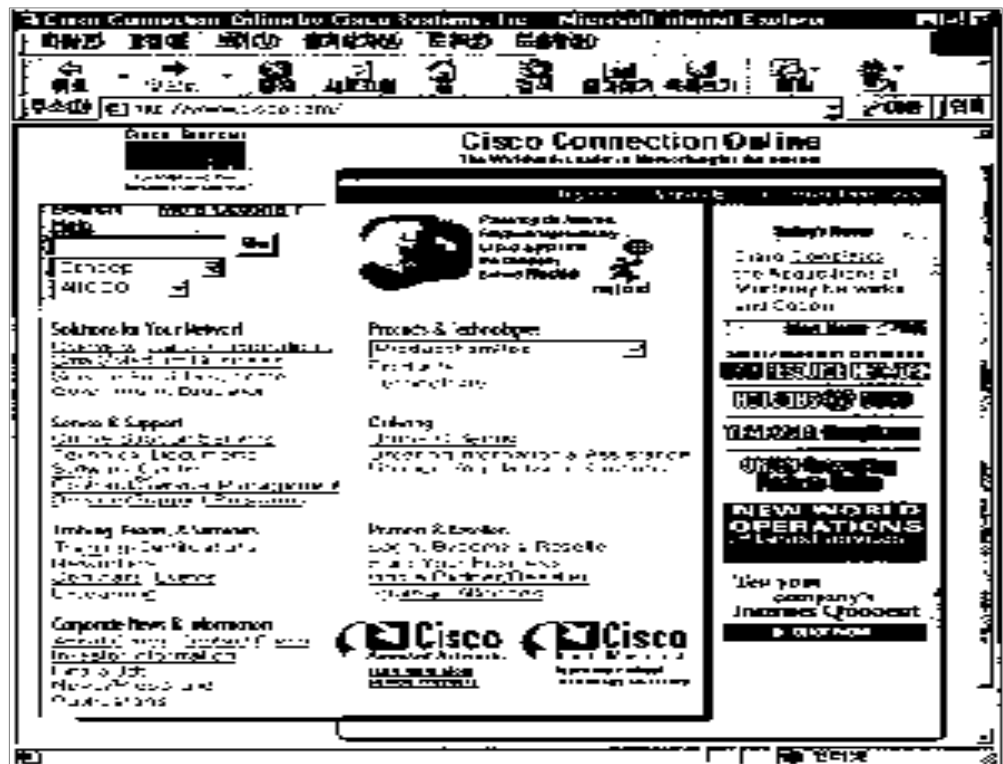
ÅÇ¼÷ ¼°ÇâÀ» ° í· ÁÇÑ´ Û é ç¼øÇÑ ÀÎÀÙ ÀÙçø
È°°, · | ÆÇÑ ±æ¼÷ çª· ® È°°, /°³¹ßÀ° ´ è´ ÛÈ÷
¾í· Áç í »õÈ²À, · Î Àù° ³µÉ ¼ø Àõ´ Û, · í ¹°ø¼ß
ç ç¼- ´ Á ¹Û¼ßÈä· Î ÀÎÀÇ À´ Á; ¹× À´ Åö ÀÙÀÎÀÎ
½ÅÅµÇ° í Àõ´ Û.

ÀÎ ¶ß ° ç¼; ÆÇÅç; »óÀÇÎ´ Á °, »ó° ú
±³À° ÈÆ· Å° µµÀÙÀÙÀ° í ´ È· ÅÅ´ Á ÀÎÀÇ, |
À´ Áç Î´ Á À´ ÅøÇÎ´ Á Èç° ÛÀÙÀÎ ¼ø´ ÛÀ, · Î È°
çèµÉ ¼ø Àõ´ Û. Æ· Åá Å°°; ¼±Á°/¹ßÇ×ÇÎ´ Á ®ÀÎ

ÇÎ±â ÁÁ° 100´ è ±æ¼÷ ç¼; ¼±ÁµÈ ±æ¼÷ µéÀÇ
°, »ó ¹× °¹, ® ÈÁ»Ý ÇÁ· Î±×· ¾° ±, ¼°çø ¹× Àõ
»ç ÈÁ°, ÀÙµéÀÇ ±â´ è ¼øÁøÀ» Åõ´ èçÑ ÆÆ· ½Å
Á°° í ¼¼¼ÈÇÑ ¹è· Á | °, çø ÁÙÀ, · Î±á ¼ø¼ø ±â
¾÷ç; ´ èçÑ ÀÙ° Î±ÈÀ» ° í ÆÇò »ó, ¾Æ´ Î¶ó, ÀÙ
½ÁµéÀÎ È, »çÀÇ ¼øÁßÇÑ ÀÎÀÙ ÀÙçøÀ, · Î ´ èç í
¹°° í Àõ´ Û´ Á ÀÙ±æ¼ÈÀ» °ò· ÀÎÀ, Á³ ¼ø ÀõÀ»
° ÍÀ, · Î °, ÀÎ´ Û.

2000³âÀÇ 100´ è ±æ¼÷ Áß 36°³ ±æ¼÷
(»óÁ°/°ø³µÈ ±æ¼÷ÀÇ ¾à 62%) ÀÎ Áõ½À °ø¹ è
³ª ½°Áä çÈ¼ÇÀ» ¾Ç¼ÇÎçø ÆÇÅµÈ ¼°° ú, | °ø
À´ ÇÎ´ Á Àõ´ Û. ¶ÇÇÑ ÀÎµé ±æ¼÷ ç¼- Á | °øÇÎ´ Á
°¹, ® ÈÁ»Ý ÇÁ· Î±×· ¾° ÀÙ³ à ÇøÀÙ±Ý Áõçø, À´
±ò Èò°; µí° ú °°À° ±â° »ç¼ø çÙç; çø· ° ç;
Áõ ´ Û¼ÇÇÑ ÇÝÅÅÀ» Æ· ÇøÇÎ´ Á Àõ´ Û(<±×, ²²>
ÀÙÁ¶). ÇÑÈ¹ ÀÎÀÙ ÀÙçø ° ú, ® ÀÙ¹® ÅÅ¼³ÆÈ È,
»ç ÀÎ M a n a g e m e n t R e c r u i t m e n t
I n t e r n a t i o n a l ÀÎ ¾Ç¼ÇÑ 3800, ¹ÀÇ Æçè ´ ä
´ ç Áõçøç; ´ èçÑ Á¶»ç ´ á° ç; ÀÇÇÎ, é Áß° È° Û
, ®ÀÙ ¹× Àù¹® ÀÎÀÇ À´ Á; ¼ø´ ÛÀ, · Î çøÀÇ Á¶»ç

Åõ° í ÀÎÀÇ; ´ èçÑ Åõ° í ´ èç í· Î À´, ¹ÇÑ
½Å¼°ÀÙ



´ò»ó 1 Ì±1 ±â¼÷ÀÇ ¾à 5 9 %ÀÇ ±â¼÷ÀÌ »ÇÀÌ´ × °, 3 Ê½° Áµµµ, 1 ½ÀÇàÇÌ´ Ì ÀÒÀ, Ç, ¾ÒÀ, · Ìµµ ÀÌ° À° ° ÛÇàÀÌ ÀÒÀ/ÀÒ´ ÆµÉ ° ÍÀÌ¶Ó´ Á ÀÀ´ à ÀÌ 9 4 %; Ì Ì, É´ Á ° ÍÀ, · Ì 1 àÇÓÀ® À´ ÉÇÑ ÀÛ 1® ÀÌ· ÀÀÇ È®, ° Ì »Ç¼÷ ¼ÒÇàÀÇ ° Û° ÇÀÌ µÇ° Ì ÀÒÀ½À» ¾È· Á ÁÓ° Ì ÀÒ´ Û.

¾ÆÌÌ· ¯ °, »ó ° Û· Æ ÁÀ¾¾Æ Æ Æ, »ÇÀÌ Hewitt AssociatesÀÇ Á¶»Ç ° á° Û; ÀÇÇÌ, é ÌÀÌÇÌ±à ÁÁ° 100´ è ±â¼÷ÌÀ° ÇÒÀ, ±â¼÷µÉ°, ´ Û Ç· ® ° 31 ß µÌ ±3À° ÈÆ· Æ; ´ èÇÑ ° ÆÒÇÑ ±à È, ° ÌÇÒ, ´ ò, 1À° ½À° É 1× ÀÚÈÀ» ÀÒÀÚÇÌ° Ì ÀÒ´ Á ° ÍÀ, · Ì 3ªÀ, 3µ´ Û. Æ¾° èÀÒÀÌ° Ì ÈÇ° ÛÀ ÌÀ ±3À° ÈÆ· Æ° ±, ¼° ÇµéÀÇ Ç· ® ° 31 ß 1× Á÷ 1« ¼ÒÇà ¼° Û Çà»ÒÀÌ¶Ó´ Á °, ÌÀÇ, ñÀÛ ´ ß° Çµµ ÀÝ´ èÀÒÀ, · Ì ÇÈÈàÇÌÀÒ, , ° 3ÀÌµéÀÇ ½À Àà ° ÌÀ, Ì ÁÌ´ ÌÇÌÇ ÀÛ±à ¾ÒÀÀ» µµ òÇò ¼ò ÀÒ´ Û´ Á ÁÌÇ¼- ±, ¼° Çò 1× ÀÒ»ÇÈÀ°, ÀÛµé; ° ÒÈÇ, ÇÇÑ, Á· Á ÇàÀÌÀÌ µÉ ¼ò ÀÒ´ Û.

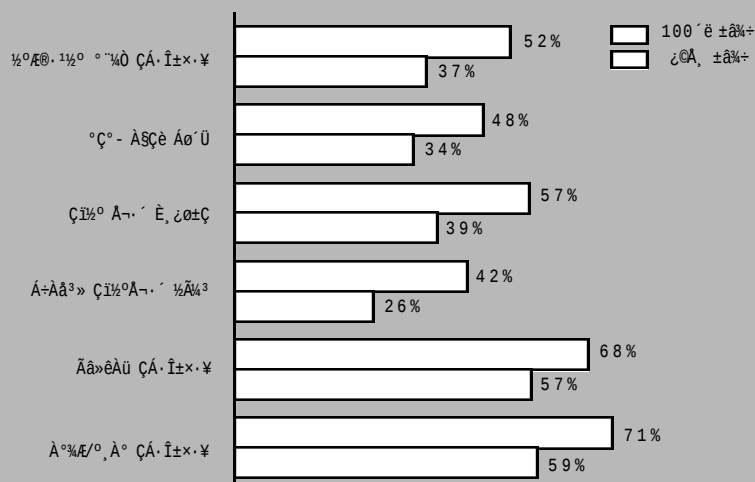
Á÷±ß Æ¼ÁÌÀÇ ´ ÛÀÒÈ- ÇÈÈà

´ ÛÀÒ ´ ÈÀ° ° µµ ¾ÒÀ° ¾ÈÀÒ, Ç àÁÌÀ¼®° ¾À3 ÇÒ¼° Ò½°; Ì ÀÌÀÌ´Ý ° ñÁÌ´ Ì½° ¾ÒÇàÀ» ÀÇÇÑ ° Û· Æ ÀÛ1® ÌÀÇ È®, µÌÀ, · Ì ÀÌÇò ÇÌ, ® ±â¼÷

µé; ÌÒ¼¼-µµ °, ´ Û ° Ì½ÀÀÒÀÌ° Ì ÈÇ° ÛÀÒÀÌ ÀÌÀÇ ÀÀ; 1× ÀÀÒ ÀÛ· «ÀÌ È-ÁÌ; µÇ° Ì ÀÒ ´ Û. ¾Ì´ è Ç-ÒÀ, ÀÌÀÌ ° Ð¹è, ½° Àà ÇÈ¼Ç µÌÀÇ 1æ½À, · Ì 3ªÀ, 3ª° Ì ÀÒ´ Á ÀÌ· ÇÑ ÀÛ· «À° ° ¾ Æ3 ±â¼÷À, · ÌÀÇ ÀÌÀÇ ÀÀàÀ» Ç11æÇÌ° Ì, ±, ¼° ÇµéÀÇ µ±à ° ÌÇÒ, Ì ÀÛ±ÇÌ±à ÀÇÇÒ ÆÇÀµÈ ¼° Û, Ì ° ÐÀÇÌÀÛ´ Á ÆÈÀÒÀÌ ° ÍÀ, · Ì æÇ´ Û µÈ´ Û.

ÇÒ±â¼- ÀÀÇÇÒ¼ß ÇÒ ÁÌÀÌ, Ì ° ÌÀÒ ÀÒ ´ Û. ÇÌ¼± Æ¼° èÀÒÀÌ° Ì ÈÇ° ÛÀÒÀÌ °, »ó ÇÁ· Ì±× · ¾ÀÌ ¼° ÛÀÒÀÇ; ÀÒ° ÇÇÌÇÒ ¼3° è½ÀÇµÇ¾Ì ¾ß ÇÒ ° ÍÀÌ´ Û. ´ Çàà ±ÇÌ´ Û° Ì ÇÒ¼- ÀÌ° Ì ÀÛ ° Ì µµÀÒÇÌ´ Û°, é ÀÛ±à ±â¼÷ÀÇ ÀÛ· «ÀÌ³ª ´ È · Æ; ° È· ÆÀÒ ¾È¾Æ ÀÛÀ° °´ Û, ¾ÈÇ° Û, ÁÒ, ÇÇò ¼òµµ ÀÒ±à ¶§¹®ÀÌ´ Û. ÀÌ· ÇÑ°, »ó ÇÁ· Ì ±×· ¾ÀÇ ÀÛè, ñÀÒÀÌ ÇÈÈàÇÑ ÀÛ· «ÀÛ ÇÛ½È Çª · ®ÀÇ È®, 1× È´ ÇÈÀ» ÀèÇÑ ° ÌÀ; ÆÇàÀÌ¶Ó´ Á ÁÌÀ», 1½ÈÇÌ° Ì, ° 3ÀÌ ¼° Û ±à¹ÝÀÇ ¼° Û Ç-ÒÀ ÁÌ, ° Û° Á ¼° Û; ´ èÇÑ ´ Û±à °, »ó ¼° ÛÀÇ ÀÌ ÀÌ ° Ð¹è³ª ¼° Û °, 3 Ê½°, 1Ì· Ì ¼° Û ÆÇàÀ» ÀÇÇÑ Àà±àÛ ° ÛÁÌÀÇ ½° Àà ÇÈ¼Ç, ±, ¼° ÇµéÀÇ ´ ÍÀÌ, Ì 1ÝµÇÑ ° 1ÀÒ ÇÁ· Ì±×· ¾ µÌÀÇ Æ¼° èÀÛ ÀÌ ¼3° è° Ì ÇÈÈàÇÌ´ Û.

<±×, 2> Æ-ÀÒÀÇÒ®ÀÌÇÌ±à ° ÌÀÀ ÁÁ° 100´ è ±â¼÷ÌÀÇ ° 1, ® ÈÀ»Ý (ÇÒÀ, ÀÇ 1 Ì±1 ±â¼÷° Û ° ñ±3, % Á ÆÀÀ½ÀÇà ° ñÀ2)



ÀÛ· á : Hewitt Associates, HRFOCUS, Setpember, 1999

µñÂ°, °, »óÀÏ³ª °¹Äö ÇÁ· Î±×· ¯°ú °°À°
 ¹°Àú °, »óÀÏ ¹°· Ð ÁßæçÏÁö, , ÀÏ° Î, , ° ¡Äö
 ° í çÏ¼ö ÀÏÀç, | È®°, ÇÏ° Á³ª, È®°, µÈ ÀÏÀç° ¡
 Äö´ èçÑÀç ´É· Á ¹ßÈö, | Àßçø µç±ª ° Îçµç´ Á
 ° ÍÀ° ¾Æ´ Î´ Ò, ±×µéÀÏ ÀÚ½ÀÀç ´É· Âç | ±â¹ÝÇÏ
 ç© ÀÚÀ²ÀÚÀ, · Î ¾÷¹« | ¼öÇàÇÏ° Í, ÀÚ½ÀÀç çª
 · ® °³¹ßÀ» Àßçø Äö´ èçÑÀç ³è· ÀÀ» °æÄçð ¼ö
 Àöµµ· Î Á¹Ý ç©ÇÀ», ¶· ÄÇÏ´ Á ° Îµµ, Âç Ì Áß
 çäçÏ´ Ò, ° Ò· æÈ-µÈ ° ú° ÀÀç ÀÚÀèÀÚÀÏ ÇÇ¶ó¹ Ï
 µä Á¶Á÷ ÇÏç ¼-´ Á çÏ¼öÇÑ ÀÏÀç, | ° ïñÑ ´ è° ¡
 , | Äö° í À Á¡Çß´ Ò ÇÏ´ ø¶µµ ±×µéÀÏ Äö´ èçÑ
 Àç ´É· ÀÀ» ¹ßÈöÇÏ° Á³ª ±×µé ½°½°· ÎÀç çª· ®
 °³¹ßÀ» ÄÉÄçÏ±ª ¾¹· Æ´ Ò, ±×µéÀç çª· ®À» Äö
 ´ èçÑ È° çèçÏ±ª Àßçø¼-´ Á Àç¹ ÎÄö° í µµÀÚÀÚ
 ÀÏ ¾÷¹« | ° Îç©Çö° ú µç½çç | ¼°° ú ¼ÇÇöç | ÇÈ
 çäçÑ Á¹Ý ±ÇÇÑµµ Çö²² ° Îç©Çøß Çð ° ÍÀÏ´ Ò.
 ÀÏ | Àßçø¼-´ Á ÀÚÀ¼ Á¶Á÷Àç À±±µ Ä¼Á¹, | çª
 Çð/Á¶Áö Áß½ÉÀ, · Î °, ´ Ò ´ Ò¼öÈ-ÇÏç© ½Á¼öÇÑ
 Á°°, ±³· Ò ¹× Àç>ç° áÁ°ÀÏ ÀÏ· Ç¾¹Äöµµ· Î Çø
 ¾ß ÇÑ´ Ò. æ ´ Á ±âÁ, Àç 10ç© ´ Ò° èÀç Á±±µÀ»
 ´ èçø Äæ¼öÇÏç© 5 ¡ -6°³ ¼öÁöÀ, · Î ÇÏ° Í, ´ è½Á

Çø´ ç Á±±µ°° ç-°À ¹ÜÀß | È®´ èçÏç© ¼°° Áö
 Àçç Í ¼öèð Á¶Á÷À» µç½çç | ½ÇÇöÇÑ ¹ÜÀö´ Ò.

Èç° ÚÀÚÀÏ ±³À° ÈÆ· ÄÀ´ ´ öç Í À½ç

¼ÄÄ°, ±, ¼° çµµéÀç Áö½Ä ÀÚ»èÀ» °³¹ßÇÏ
 ° í ° ¡Ä | ÄçÄäÀ» ÄöçøÇÏ±ª ÀßçÑ Ä¼° èÀÚÀÏ
 ±³À° ÈÆ· ÄÀÏ µµ¹ ÞÄßµç¾¹¾ß ÇÑ´ Ò. µäöÀð
 ½Ä´ èç | ´ Á Á°°, ±â¼ú µÏ Áö½ÄÀç ¹ßÀÚ° ú
 ³èÈÄÈ-° ¡, Âç Ì ±µ¼öÇÏ° ÄöçàµÉ ° ÍÀÏ° í,
 ±â¾÷ ¼°Ääç | ÇÏ½ÉÀÚÀÏ çª· ®À» Áö¼öÁÚÀ,
 · Î °³¹ßÇÏÁö ¾ÉÀ, , é °æÀÏç ¼- ½Ä, ç©ð ¼ö
 ¾ø´ Ò. µÏ¶ó¼- °æµÀÚ´ Á ±³À° ÈÆ· ÄÀ» ÇÏ½É
 çª· ® È®, ¹× È° çèÀ» ÀßçÑ ÀÚ· «ÀÚ ÄöÀÚ
 ¶ó° í »Ý° ÇÇÏÁö ¾ÉÀ, , é ¾È µÈ´ Ò.

Ä¼° èÀÚÀÏ° í »Ç¾÷ ÀÚ· « ¼ÇÇàç | Èç° ÚÀÚ
 ÀÏ ±³À° ÈÆ· ÄÀç ½ÇÇàÀ» Àßçø ¾öÇÄ, æ, , öÄä
 · Ñ¶ó µÏÀç ¼¼° è ÄÈç Ì· ® ±æ¾÷µéÀ° 'People
 /Organization Review'° ÚÁ°À» ½Ç½ÇÏ° í Äö
 ´ Ò. ÀÏ´ Á »Ç¶÷Àç çª· ®¼°° Úç Í Á¶Á÷Àç °-¾à
 Áçç | ´ èçÑ ° Ð¼èÀ» ¹ÜÀÄÄ, · Î Á¶Á÷³» Á±¹ «ç Í
 ±, ¼° çøÀç ÄöÀÚ Á¶ÇöÀ» µµÄäçÏç© ¼°° ú Äö´ è

½°ÄæÉ¼ÇÀç ¼°° èÀÚ È° çèÀ, · Î À, 1ÇÑ
 ÀÏÀÚ



, | μμ δÇĬ' ÂÈ, ÂÇ °ÚÁϣÀĬ' Ù.

¼°°ú 1× °³ÂĬÂÇ Ç°·@ °³¹β·Ĭ Ç°·âμÇ' Â
±³Â°ÈÆ·ÂĬÈ È°¼°È-μÇ, é, ±, ¼°ÇμéÂÇ 'É·Â
°³¹β» ²÷ÀÔ¼ÂĬ ÀÚ±ØÇÐ ¼ð ÀÔ' Ù' Â °Ĭ¼ðÀÚ

ÂĬÈÇ°úμμ, ÂçĬ ÂÇ, ç, ÀÚ¼ÂÇ 'É·ÂĬ Çâ»ôμÇ

¾Ĭ ³ª°''Â» ½Ç°''ÇĬ, é¼- ÁĬÁ÷°ú ÀĬçĬ | 'èÇĬ, ,
Á·μμ ÁÔ' èçĬμμ ±âçÇÇÐ ¼ð ÀÔ' Ù. —

»Ç·Ê

»Ç¼÷ ÀÚ·«Â» ¹ÝçĬÇĬ ÂĬÂÚÀÚÇ° °ú @ :

¼ð, ¾¼÷° èÂÇ ĬÓÀĬ¹ ú ½Ã¼Ĭ½°çĬ ³èμ¾°Æ@·ð

½Ã¼Ĭ½°·Â Á¾¼÷çð ¼±¹β/ÃçèÀĬ
¾ð°ÝÇĬ¹ ĬÇ±âçĬ ÈçèμÇ' Â °ÚÇðÀÚ
¹æ¹ÿÀ° À', ĬÇĬ' Ù. Á±³ÇĬ ½ÃÇè» °Â
ÃÃ ÂççèμÈ ÂĬ·ÂμéÀ° ½Ã¼Ĭ½°ÂÇ Ç°·
¾÷¹çĬ | 'èÇÇ ¾ð»³- ±³Â°Â» ¹ð' Â' Ù.
°æçĬÃĬð° Á¾¼÷çðÇ ÂÂμμçĬ »Ç±âçĬ
'èÇÇ °ð¹ÇÇĬ¹ Á±³ÇĬ¹Ô ÁĬ»ÇÇĬ' Ù.
ÆĬÈ÷ ÆÇ, Â »ÇççμéçĬ | 'èÇÇ¼- 'Â ÁĬç°,
çĬçμ ½Ã¼°ÀÚ, ÆÇ, Â ±â¹ÿ μçĬ | °ÚÇð
ÁÿÁÇÀÚĬ ±³Â°Â» ½Ç½ÃÇĬ¹, ÂÃâ ¼ð
¼ð·ð°, 'Ù' Â ¾ÉÁÇÀÚĬ ±βççĬ | °, 'Ù
ÁÇÁĬ» μĬ¹ Ĭ ÀÔ' Ù.

¹ÿ, é ³èμ¾°Æ@·ðÀ° °ð½ÃÀÚĬ ÂĬ
»Ç °ÚÇèÀĬ °°·Ĭ ¾ð¼Ĭ ÂĬ °ð¾βçĬ¼- 'Â
°ÂÇ Çð½ÃÀÚĬ ¼ððÀĬ' Ù. μ÷»Ç' Â °ð
½ÃÀÚĬ ¼±¹β ½ÃÇèÀĬ ¾ðÀĬ Á¾¼÷çð Ãç
çèÀĬ °ð±ÇÈ-μÇ¼Ĭ ÀÔ' Ù. Çð¼÷ °ú ÇÀÚ
'Â °¹°· ÁçÆÈ °æçèÀĬ ÀÔ' Â À¾½ÃÀÚ |
¼±¹βÇĬ' Ù. ÂĬ ĬS ÁÇ¾μÇ' Â ÁĬ° ¼ð, Â
°æçè°, 'Ù' Â À'èÇĬ ¼°°ÿ°ú μç±â °Ĭ
ç@ ¼ððÀĬ' Ù. ÂĬÈ, »Ç' Ĭ ÆÇ, Â »ÇççμéçĬ
°Ô ÁĬ½ÃÇĬ' Â À'ĬÇĬ ÁÔÃSÀ° 'Ç»»ó 'Ç
½ÂÇ Ãð¹ÂÇ ÆÇ'ÚÀ» È°çèçĬĬÓĬÓ' Â
°Ĭ »ÔĬç, μŬŬ¼- °³°³ÂĬÂÇ ÆÇ, Â »Ç
ççμéÀ° ÀÚ¼ÂÇ çμ¼÷ÁĬ» °³ÂĬ °Ĭ¹Ô
Ã³, ³ çĬçμÇĬ' Ù. ÆÇ, Â »ÇççμéçĬ°Ô' Â
μç±â °Ĭç@ ÇÁ·Ĭ×·ÿ, ÀÚèÇð »ó °°
μμÇ ±³Â°ÈÆ·ÂĬ° °ÂÇ ½Ç½ÃÇĬ¹ÀÔ ¾È
°Ĭ ÀÔ' Ù. ÂĬμéÀÇ », »ÔÀ° ÆÇ, Â ¼ð¼ð·á
°Ĭ, ¹À° °ñÁÇ» Â÷ÁÇĬ' Ù. ±μμéÀÇ ÆÇ

, Â ½ÇÀÚÀ° , ÂçÚ Áÿ°èμÇ¼Ĭ çĬ¼ÇÇĬ »Ç
Ĭ÷À° ½ÃÁÇÇĬ¹ °ĬÂÇÇĬ »ÇĬ÷À° ÁðÃâ
'ÇÇĬ' Ù.

ÂĬ μĬÈ, »ÇÇÀÇ ÂĬÀÚ ÀÚÇ° °ú @ °ú
ÇèÀ° ¾Ĭ' Â °ĬÂĬ 'ð ÁÃÀ° °ĬÂĬĬÓ Æð°Ĭ
ÇĬ±â' Â °ĬĬÇÇĬ' Ù. Çð³ÇÇĬ é μĬ °ĬÁð
, çμĬ ³ª, S' È·Ĭ »Ç¼÷ ¼°°ú ÁÇÃèçĬ ±â
çÇÇĬ¹ ÀÔ' Ĭ ÂĬ·ÇĬ Â÷ÂĬ' Â ¹Ú·Ĭ μĬÈ
È, »ÇÇÀÇ Ç¼÷ ÆÚ·«Â» ÂÇ÷ÂĬ·Ĭ°Ĭ°Ô
μÈ °ĬÂĬ±â ĬS¹èÀĬ' Ù. ÁĬ ³èμ¾°Æ@·ð
À° Æð¼Ç »ÇççĬ | °ñÁÇ» μð ¼ð, ¾¼÷Â»
ÁÇÇÇĬ¹ ĬÔèâ ĬS¹èçĬ | °¹°·μéÀĬ çèç,
ÇĬ' Â ¼-°ñ²°·Â ÀÚ¼ÇĬ ÁĬç° Áð½ÃĬ
¾Æ ĬĬÓ °³ÂĬÀÚĬ ÈÆÇÇĬ ÁÇÆÈĬ' Ù.
ÂĬ ĬSçĬ' Â ÆÇ, ÂççÇ° °¼°ÀÚ Áçç-ÂĬ
ÁÇççĬ' Ù. ÀÇ·ù ¼ð, ÂçĬ | ÀÔ¼¼- 'Â Æ
μç ±, Á°Ĭ | °, 'Ù ÁÇççĬ çèÀĬĬ μÇÇ
·Ĭ ÆÇ, ÂççÇ ç-Áç°ú ³è·ÂĬ ÂĬ °æçĬ
çĬ' Â 'èçĬ ÁÇççĬ' Ù. ³»°Ĭ °æÀĬ°ú μç
±â °Ĭç@ | ÀÇÇð ¼ð¼ð·á | ÁèçÇĬ' Â
'èçç, ¹À° Àç·@±ÇÀ° °ĬçÇÇĬ' Ù. ÂĬ·Ĭ
ÂĬÇð°¾ÃÀÚÀÚèÀ° »ÿ, ÇĬÁð, ÇÇĬ' Â °æ
çĬ¹Ĭ | , ¹Ú·Ĭ μŬŬ¼- ±»ÂĬ ±³Â°ÈÆ·ÂĬ»
½Ã³ ÇÈçμμ ÀÚ' Ù' Ĭ Çð ¼ð ÀÔ' Ù.

¹ÿ, é ½Ã¼Ĭ½°·Â °°° ¼ð, ¾¼÷ÂĬ±â
ÇĬÁð, Áð·Â ÆÇ, Â ÁĬç°ÂĬ' Ù, È' Ù. μç

»Ç' Â Æð¼Ç°, 'Ù' Â °ĬÀÚ ÁĬç°°ú °°Â°
°ĬÁççç°Â» Áð·Â ÆÇ, Â ÁĬç°Â, ·Ĭ ÇĬ
±â ĬS¹èçĬ | ÁĬç° °¹× ÁĬç° »ÇççĬ | 'èÇĬ
ÀÚ¼ÇĬ Áç°, , | ÁĬ°ÇÇð Áð¾βÇ ÇĬ' Ù.
ĬÇÇĬ ±×çĬ | °Ĭ¼ÇμÇ' Â Çð°Ĭ ±ÿÁĬ¹³ª
°, Áð μĬÂÇ ¼-°ñ²°μμ ÁĬ°ÇÇĬ±â ĬS¹è
çĬ ÆÇ, Â »ÇççμéçĬ°Ô' Â ÂĬçĬ | °ÚÇĬ Áð½Ã
ÂĬ ÇÈÀðÀÚĬ' Ù. μŬŬ¼- ±³Â°ÈÆ·ÂĬ
ÁÇççĬ ç ÆÇ, Â »ÇççÇÀÇ ÂĬ÷À° , ¹À°
°ñçè» ÆÈ·ĬÇĬ' Ù. ÂĬĬS¹èçĬ | ¼±¹βçĬ
½ÈÇ÷Â» ±âçĬÂĬ' Â °ĬÂĬ ç, ¼ð¼ð·á 'è
½Â ¾ÉÁÇÀÚĬ ±βççĬ | ÁĬ°ÇÇĬ' Â °ĬÂĬ
'Ù. ÂĬ·ÇĬ ¾ÉÁÇÀÚ ±Ú¹« ÁĬç°À° ÀÚ»Ç
ÀÇ , ½°°ú ÂĬ¹ĬÁð | Èñ¾ð½Ã·Áð ¾È
μμ·Ĭ ÇĬ' Â μμçĬμμ ÇÈççĬ' Ù. ÁĬ °ÇÇÈ
çèÇĬ °-, Á³ª ÆÇ, Â ½Ã°È 'ÚÀè» ÀÇÇĬ
¼-°ñ²° ¹ÈĬÁ» ¹æÇÇççĬ ÆæÇÇĬ ÁĬ
Ç° ¼³, ¹À» μμ çÇðÀ, ·Ĭ½á Áç÷ÇĬ¹
½Â·ÚÇð , ÇĬ ¼-°ñ²°, | ÁĬ°ÇÇĬ' Ù' Â
, ½°À» À'ÁÇÇð ³ª°Ĭ Ĭ ÀÔ' Â °ĬÂĬ' Ù.

ÀÚ·á : Peter C. & Anne C., 'Distinctive
Human Resources Are Firm's
Core Competencies:±
Organizational Dynamics.