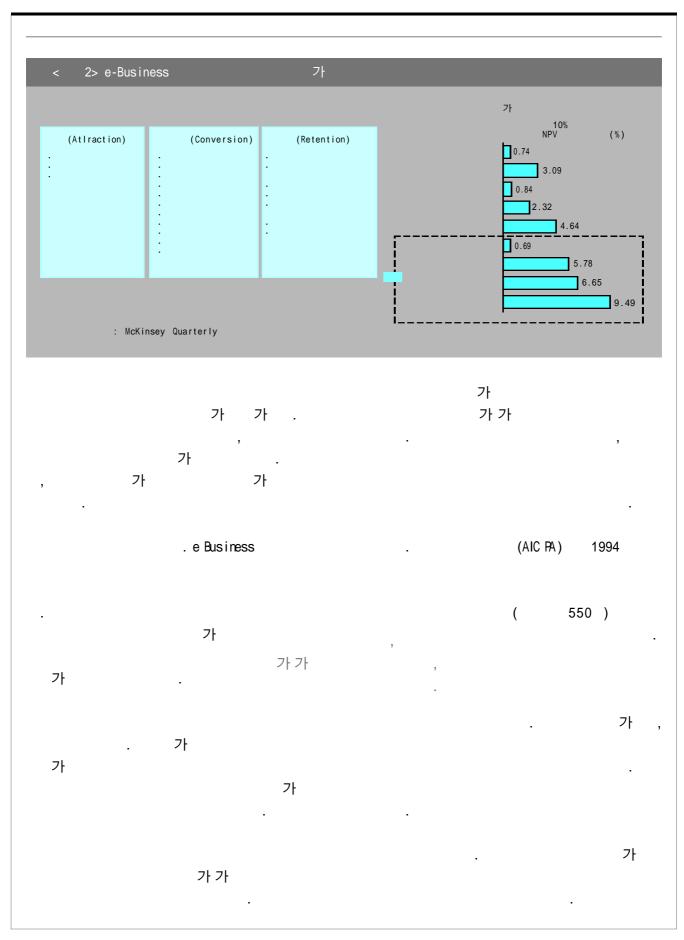
	가					
	가			가		
	* 1		•	· 1		
boyuny@mail.lgeri.co.	kr					
가	가		_ ,	가		
(< 1>). 90	가			가		
(1). w						
E VA (Economic Value			가			
R eturn to Shareholders) A dded)	, MVA (MATKEL Value 가		가?		가	
가	0.0				٦L	
가 가	90				가	
					가	
•				•		
E VA	,	7				
TRS M VA			가			가
71		가			71	
가					가	
가	가 가			가		
	가			(Economy of Ne	t work)	
Ernst & Young	71			,		
가 0.7	가					
, IPO						
가	•		•			

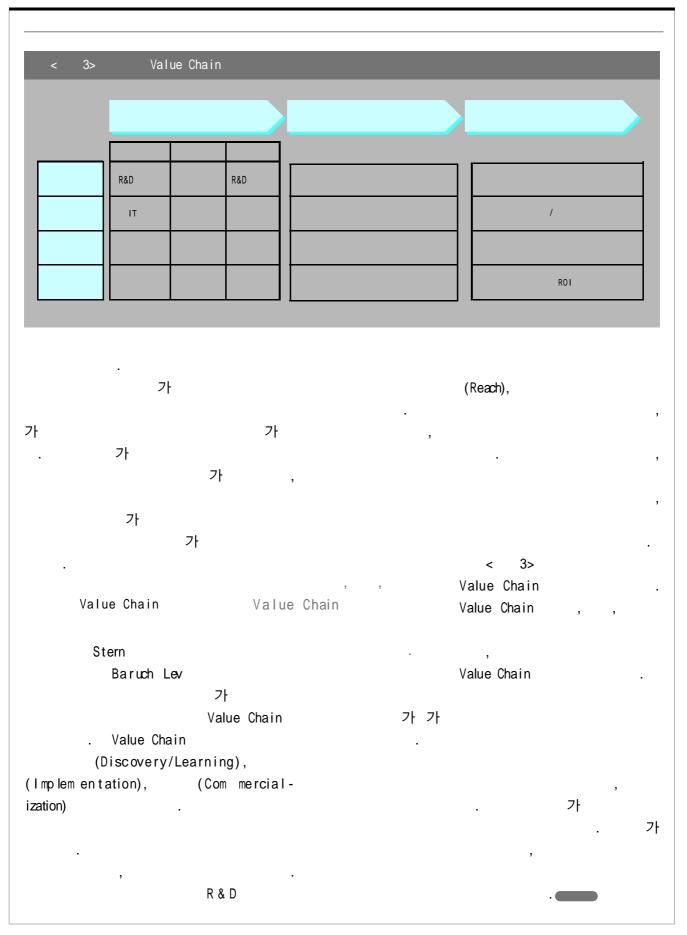
L G 2001 1 17 3 3

```
가
                                                                                          3~4 가
                          가
            가
                            가
                                                                                           가
             가
                              가
                           가
                                        가
                                          가
                                                                              가
                                                                                                                가
가
                                          가
 가
               가
                                                                                                        가
                                                                    가
    가
                                                                                                        가가
가
                                                                                        가
 가
                                                                                                              Cap
                                                               가
                                                                              Gemini Ernst & Young
                                                가
                                가
                                                                                                                가
       가 가
                                                                                   가
                           가
                                                                                                 가
                                                                가
  가
                                                                                  가
                                                                                                                가
                       가
                                                                                                      가
                                     가
   가
                                 R&D
                                                                      가 가
                                                                                            . Sveiby
                                                                   , Kaplan
                                                                                Norton
                                                                                                        (
         1920
                             1970
                                                 1980
                                                                      1990
                                                                   Economic Value
Added (EVA)
        Return on
Investment
(ROI)
                            Earning Per
Share (EPS)
                                               Market/Book
                                                                                             Balanced Score
Card (BSC)
                                             · Return on Equity
                                                                   Market Value
Added (MVA)
                                             · Cash Flow
                                                                   Total Return to
Shareholders
(TRS)
                                                                                           90
        : Cap Gemini Ernst & Young
```

```
535
       )
                                                   가
                  가
                       가
                                              Brynjolfsson
                                                          Yang (1999)
                                                                        가 10
                                                  가
                                                             가
            가
                                              S kand ia
                                                               (BSC: Balanced Score
                                              Card)
                                                               가
           가
       가
                                                                             . Wal
                                              Mart
         가
                           가
                                      가
                                           가
                                                                  가
                                                             가
       가
                                                                  가
   가 가
                           가
                                                가
                                              M cKinsey
                                                                 (Attraction),
                                                (Conversion),
     /
                            R&D
                                                                (Retention)
    R OI
                        가
20 ~35%
                                                  N PV 가
                            R&D(
                                                (Retention)
          )가
R & D
       3
                                                          ).
                                                가
                                                                 가
             가
                                                                          Rosett
                     가
                                                  (2000)
2 ~3
                                                             가
                 :80
```



가	
	7L 7L
가	가 가
·	
가	가
- 가	가 .
가 , 가	-
, 기 기	
	O.O. Deiling Comm.
가 . Cap Gemini Ernst &	80 Philips Sany CD
Young 가	. CD
, 가	
가 가 가	가
	. CD
가 가 .	가 가 .
가	
	C D
71 7171	
가 가가	C D
. M & A	
가 가	Sony Philips
. 가	20
	. 1977 Lucasfilm Star
	W ars 가
가	K en ner 10
. 가 가	. Ken ner가
71	·
	Lucastila
가 가	Lucasfilm
. 가	Hasbro Galodo Toys
	. Lucasfilm 5
가 .	. Episode
Cisco Systems 가	I 10
가 가	
. Cisco CFO	
1 2.330 0 1 0	가 .
	가 가
	, R&D, ,
가 . Cisco 가	
NASDAQ 1	가



Merck & Co. 가 (Merck & Co. Inc.) ROI 가 가 가 (535 " 가 가 가" 가). O 가 ROI 가 가 . Cap Gemini 가 53 CEO Ernst & Young 2000 가 (Value Creating ROI R & D Index) . 가 100 R&D 2 . 1969 < 1> . 1999 가 25 < 1> ROI 8 ROI 1989% -129% 가 . $GAIN = d \times SD(\$) \times JSI(\%) \times N$ 가 D SD\$ 40%-JSI %