

(B-Player)

(A-Player)

(B-Player)

jwpark@lgeri.co.kr

(Gary Oldman)



5

(Tom Cruise)
(Brad Pitt)

가

가

NUMMI

GM

가

GM

가

GM

가

가

, 1983

LG DA
NUMMI(New
United Motors Manufacturing)가

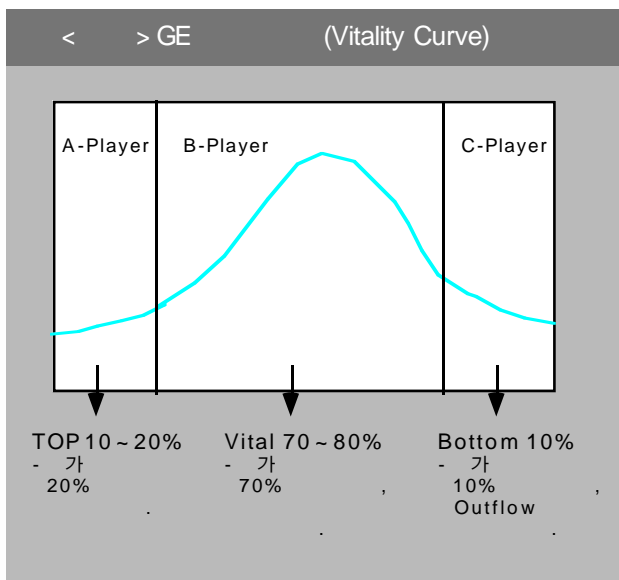
LG DA

가

100%
가
B-Player, 가?
(Vitality Curve)
A-Player,
70% B-Player
B-Player, 가
C-Player (< >).
B-Player
A-Player 가
가
A-Player

C-Player
Outplacement

B-Player
B-Player 가?
B-Player 가?
B-Player
B-Player
B-Player
(Thomas J. Delong) A-
Player 가
B-Player
B-Player
A-Player 가
B-Player



B-Player
, B-Player
B-Player
A-Player
가
C-Player
B-Player가
70~80%

A-Player B-Player (Human Equation) (Jeffrey Pfeffer)
 (Byron) '가'
 가 A-Player A-Player 가
 가 B-Player 가
 A-Player R&D
 B-Player B-
 Player
 가
 가 가
 B-Player, 가?
 가 가
 가
 (辨經)

< > A-Player, B-Player, C-Player

:"

?"

	A-Player	B-Player	C-Player
?			
?			
' ?			
?			
?			가 ... '
?	가 ,	5~10 가 .	
가 ?			
가 ?	가 .	가 ,	

: www.usatoday.com , "What type of player are you?"

가
HP,

P&G

B-Player 가

B-Player 가?

Top-Down P&G

B-Player

B-Player

B-Player

P&G가 MS (Steve Balmer), GE (Jeff Imelt), 3M (James McNerney) P&G

(Men's Warehouse) CEO

90

1995 B-Player B-Player Care

278 가 B-Player

가

B-Player

가 B-Player

가 B-Player Care

HP HP 가

B-Player

HP

Care

HP

HP Korea



B-Player

가

, B-Player

가

Effect)

가
가

(Pygmalion

(Seabiscuit)'

가

(Tom Smith)
(Charles Howard),
(Red Pollard)

B-Player

B-Player

B-Player

B-Player

Player

가

가

B-