
가 . ,
가 .

bykim@mail.lgeri.co.kr

‘ , 가
가 가
/ 가 . 가
/ 가 가

가 .

/

가

가

가

Sears

가

가

MetLife

가/

1998

7 % 2000 10.5%

Bain & Co.

Kaplan Norton

BSC(Balanced Scorecard)

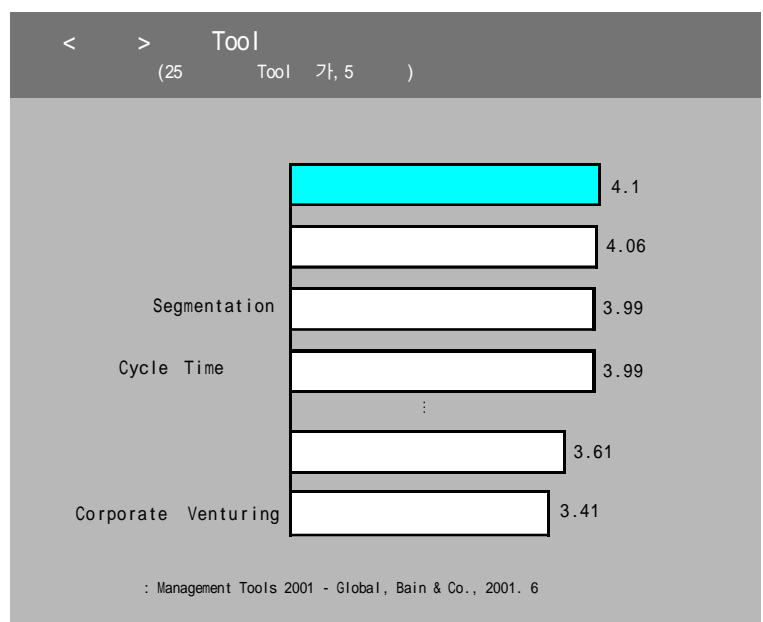
가

(< >).

가

가

가



가

가

가

가

N ucor

100%,

150%

N ucor

가

가

1 20 ,
40

가

가

/



MetLife

가

가

. IBM

가

가

Egon Zehnder

Egon Zehnder

57

Egon Zehnder International

가

가

가

가

Egon社

60 %

가

“

가

Egon Zehnder

60 %

30 %

2 %

가

Egon社가

가? ”

가

?

Egon社

12

가 90 가

: A simple way to pay, HBR, April 2001

가

. Lincoln Electric

가

가

가

OSI

OSRAM SYLVANIA(OSI)
OSRAM GmbH

OSI
가 가

OSI
가

HR

가

가

가 4
10%, 2 35%, 3
50%, 4 5 %

OSI

OSI 가 가 , 2
가 가 가
가

가

2

9 % , 가
가 30 %

가/

가

가

가

가

가

가 가

가

H R

가 , HR

: Rewards That Drive High Performance,
T.B.Wilson, Amacom, 1999.