가 , ·	
gtkim@lgeri.com	
2015 10 , H社	
가 . , H社가 가 60 . 가	가 . , (Regional Headquarters; RHQ) -
10 가	 2 가 ,
M&A (Headquarter:HQ)	,
・ L社 ・ 59 6 가 .	. 2005 9 , 2004 1/4 . LG , ,
7 HR	. , , 가 가 . (M&A)

LG 2005 11 23 3

. , HP (UNCTAD) 2005

, 2004 가 M&A 28%

가 가 3800 가가

M&A가 . 社 HCL

社.

가 가 (Value-chain)

chain) HQ .

· IT IBM

, EDS,

(Accenture) ,

(Flextronics), (Solectron), (Celestica)

HQ 가

R&D

HQ

가 가

HQ

기는 . 『
(The Heal thy Organization)』

CEO가 (Span-of-control) 가 2 가 가 가 HQ (Rumelt) (Schendel) 가 (Fundamental Issues 가 In Strategy) ... 가 가 가 LG, , , SK, 가 . 가 HR, HQ (BASF), 가 The Chemical Company

LG 2005 11 23 5

HQ 가 . (尖兵) 가 (Emerging market) (Enterprise Risk 가 Management) 가가 HQ 가 . IT 가 , HR, , M&A 가 가 가 NSCC社(National Starch and 社(Campbell Soup Chemical Company) 가 Company) HR . 15 HQ 가 가 가 HR, , ITCampbell Soup Company 가 M&A

6 LG 2005 11 23

가 .		
社		
	가	•
	M&A	, , ,
		M&A
, 가 가		. 24
. 50 가 가	가	社 -
140	M&A	
社(Solvay)		M&A
. 1990	(Gro	oup Center of Competence)
가 17		
(Strategic business units) 50	71	가 .
(Regional business units)	가	가 RHQ
	•	가
NAFTA , IT,		가
, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	HQ	·
•		•
		가
	ш	
,	HQ	
' (Patching) '	가	
. M&A		
< >		·
< >		가
· HQ		가
		가
	•	
		. (www.lgeri.com)